

Kapitel 9 – Förbättra lönsamheten och minska kapitalbindningen

Egengenererade medel är många gånger en underskattad finansieringskälla

Man blir minst sagt förvånad att det i så gott som samtliga branscher är mycket stor skillnad i hur duktiga företag är att nyttja egengenererade medel för att finansiera verksamhetens utveckling och expansion. Den bästa kvartilen (25 procent) i de flesta branscher har lyckats sänka sin skuldsättning rejält genom att jobba aktivt med att förbättra lönsamhet och minska kapitalbindning i balansräkningen. Dessa båda åtgärder har det gemensamt att det också frigör kapital för finansiering av investeringar samtidigt som risknivån i verksamheten sjunker. Något som även banker och andra externa finansörer brukar uppskatta.

Åtgärder för förbättrad lönsamhet och minskad kapitalbindning

Nedan finns ett antal exempel på åtgärder som hjälper till att öka egengenererade medel i verksamheten, genom att antingen förbättra lönsamheten eller minska det kapital som är bundet i olika tillgångar.

Åtgärd	Förbättringsmöjlighet	Ansvarig
Minska kapitalbindning		
Jämför hur mycket kapital som företaget låser i olika tillgångar jämfört med de bästa företagen i branschen. Ett bra tips är att ta hjälp av företagets revisor i detta analysarbete.		
Kan kundfordringarna sänkas genom förändrade betalningsvillkor, förbättrade rutiner för fakturering och kravhantering?		
Kan den debiteringsmodell som tillämpas utvecklas? Exempelvis genom att införa förskotts- eller delfakturering?		
Har företaget effektiva rutiner för hantering av varulagret? Kan omsättningshastigheten för lagret ökas genom förbättrade rutiner för in- och utleveranser?		
Kan en effektivare rutin för inköp från leverantörer medföra att vår lagerhållning kan minskas utan att kunderna påverkas?		
Kan en bättre planering av verksamheten medföra att vi kan använda vår maskinpark effektivare?		
Innebär en effektivare användning av vår maskinpark att tillgångar kan avyttras eller att färre investeringar behöver göras i nya maskiner?		

Kan investeringar i maskiner och inventarier delvis finansieras via leasing för att minska kapitalbindningen?		
Förbättrad lönsamhet		
Jämför hur företagets lönsamhet ser ut jämfört med branschkollegor. (Ta gärna hjälp av revisorn-)		
Finns det möjlighet till förbättrade marginaler på företagets varor och tjänster, exempelvis genom prishöjningar, bättre villkor för inköp eller effektivare produktion/leverans?		
Kan bättre rutiner för tidsrapportering förbättra effektivitet eller leda till att debiteringen mot kund kan höjas?		
Finns det potential att minska svinn, antalet reklamationer eller lämnade rabatter?		
Kan kostnader minskas genom omförhandling av avtal eller genom effektivare rutiner?		
Går det att förhandla om villkor för räntor med banker, leasingbolag och andra finansiärer?		
Kan en översyn av företagets försäkringsskydd leda till en lägre premie hos ett annat försäkringsbolag?		

Ett tips är att involvera revisor i analysarbetet, eftersom han eller hon ofta har stor kunskap om och erfarenhet av ekonomiska frågor. Det är även en fördel att involvera medarbetare inom olika områden. Det senare skapar ett engagemang som ofta får en positiv effekt.