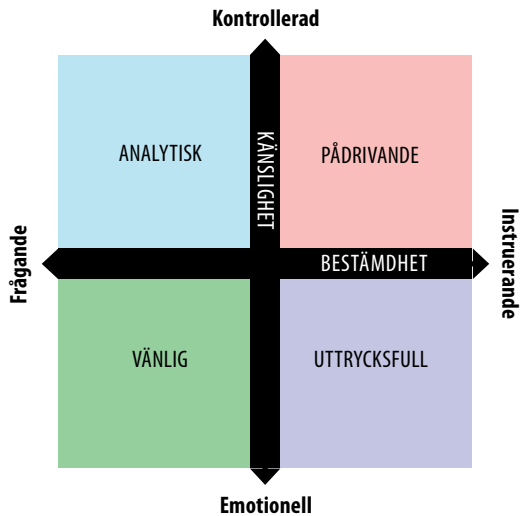
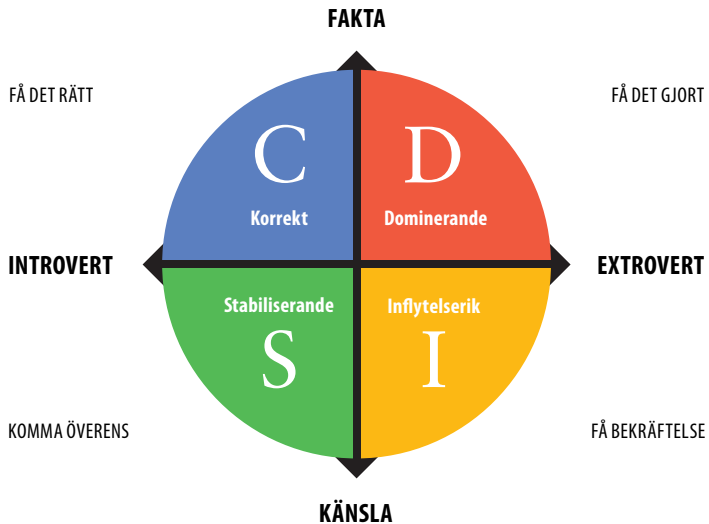


# Projekt ledning

Nionde upplagan

**Del 4**





3

**Tillit och  
struktur**

2

**Opposition och  
konflikt**

4

**Arbete och  
produktivitet**

1

**Tillhörighet och  
trygghet**

**Vad jag vet om mig själv**

**Vad jag inte vet om mig själv**

**Vad andra  
vet om mig**

**Arena**

*Officiell bild  
Allmängods  
Självklarheter  
Synligt*

**Blint**

*Kroppsspråk  
Utanförskap  
Attityder  
Pinsamhet*

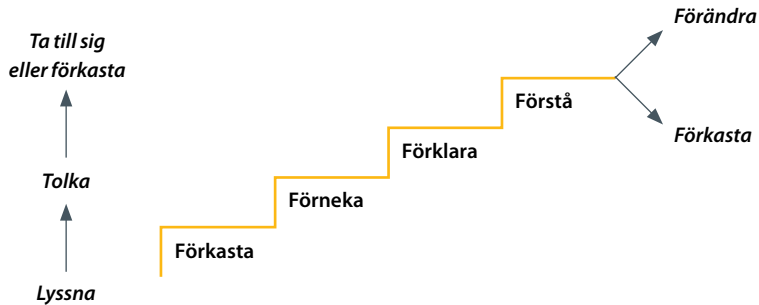
**Vad andra  
inte vet om  
mig**

**Fasad**

*Drömmar  
Kunskap  
Privat  
Hemligt  
Levnadshistoria  
Jante  
Skam, skuld, tabu*

**Okänt**

*Okänt  
Förträngt  
Har ännu ej hänt  
Oviktigt?*



Viktigt

Prioritera efter vad som långsiktigt är viktigast. I allmänhet faller även rutinuppgifter in i denna kategori.

**Planera och delegera.**

B

Dina huvuduppgifter, vilka inte borde vara så många om du är skicklig i "ruta B".

**Gör nu!**

A

Uppgifter som varken är viktiga eller brådskande, men som du tenderar att lägga ned tid på ändå.

**Eliminera såvida de inte ger dig energi.**

D

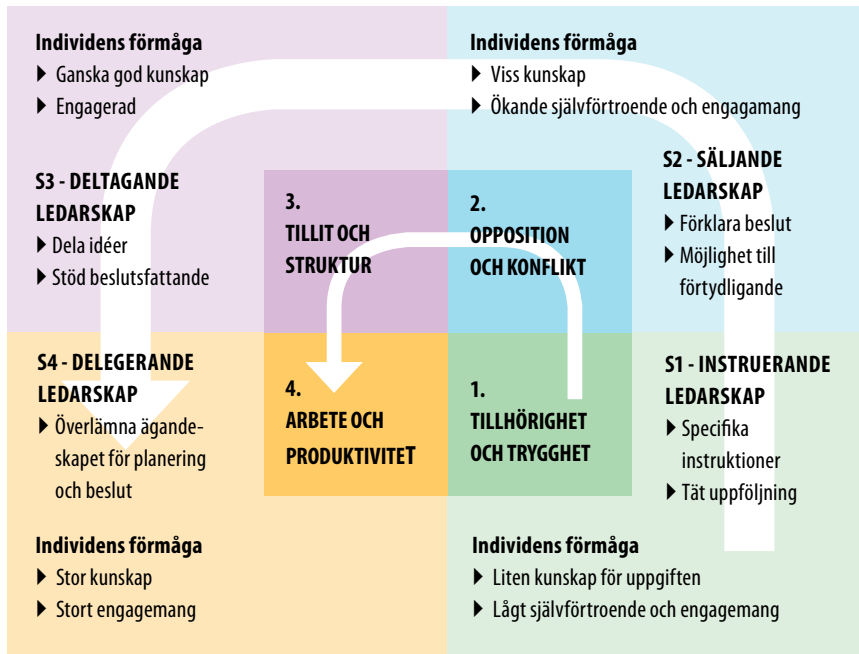
Uppgifter som är nödvändiga att göra men mindre viktiga, åtminstone för dig.

**Delegera eller genomför snabbt.**

C

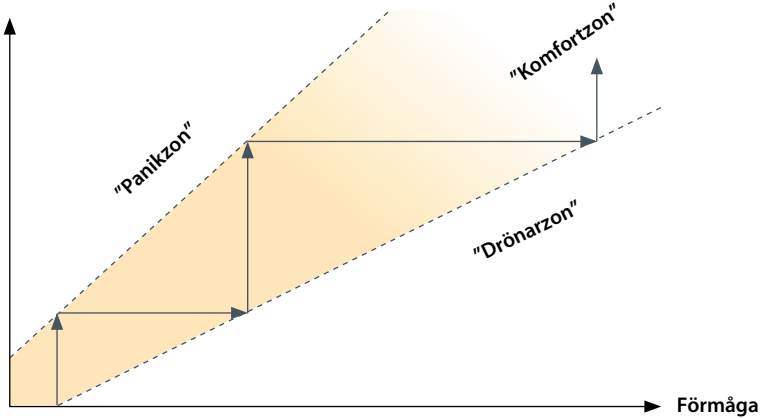
Brådskande

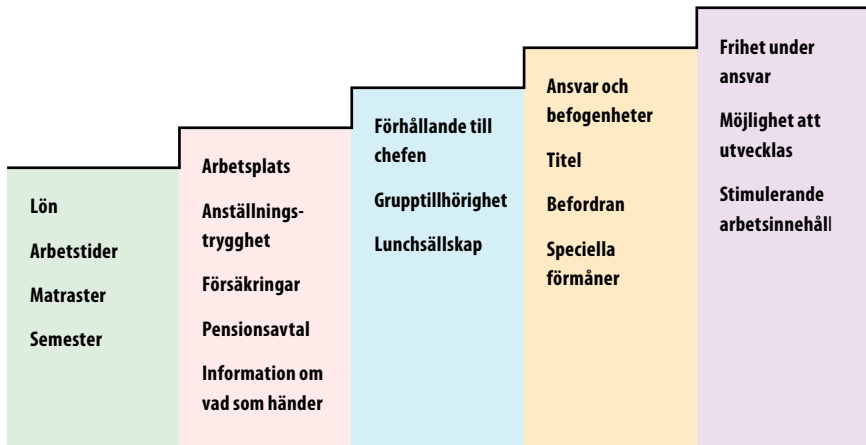
s o a  
a n m



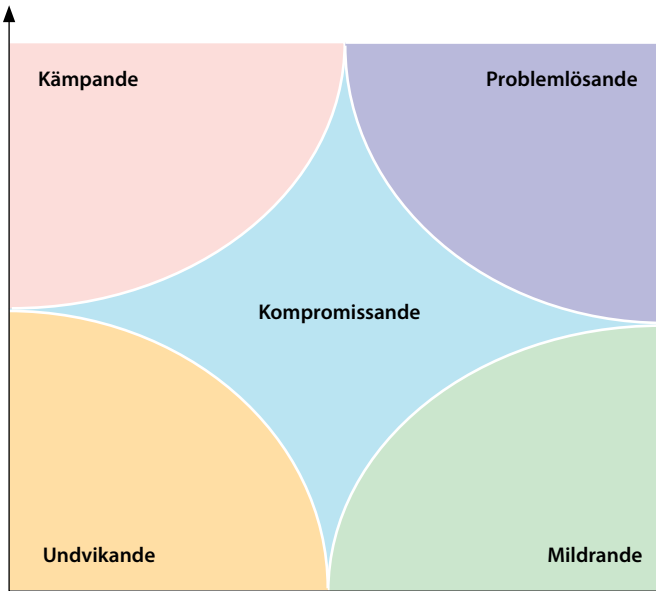


Svårighetsgrad





*Egna mål uppnås*



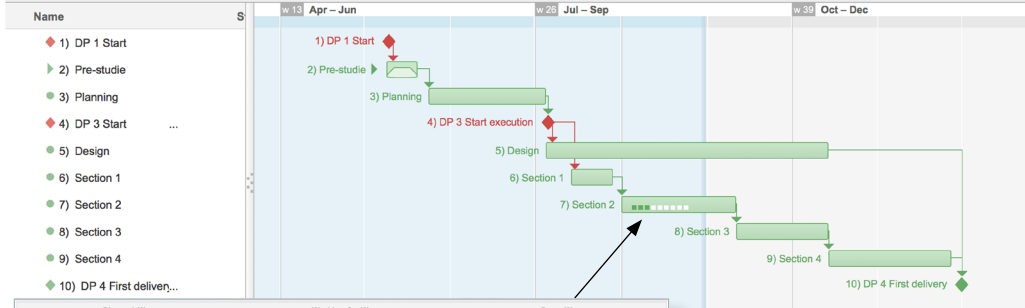
*Andra partens  
mål uppnås*

s o a  
a n m

Hur långt fram i tiden behöver man se? Projektägare och styrgruppen bör hela tiden ha effektmålet i fokus, medan en projektledare bör ha full kontroll på vad som ska göras de närmaste 3–4 veckorna. En projektmedlem i teamet bör fokusera på vad som behöver göras nu.



► Man måste granska det som hittills utförts i projektet för att kunna bedöma fortsättningen och besluta om eventuella ändringar.



Planned (2) Working On (2) Done (2)

Create illustrations (ID 11)

Approve Section 1 (ID 1)

Chapter Five (ID 12)

Chapter Four (ID 13)

Projektavla

Nulinje

| Att göra                  | På gång       | Klart         |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Utveckla prototyp         | Add a card... | Add a card... |
| Bestäm layout             |               |               |
| Gör en ritning            |               |               |
| Ta fram förslag på layout |               |               |
| Bygg modell               |               |               |
| Add a card...             |               |               |

**Start.**

**Alla korten i första kolumnen.**

| Att göra          | På gång                   | Klart         |
|-------------------|---------------------------|---------------|
| Utveckla prototyp | Bestäm layout             | Add a card... |
| Gör en ritning    | Ta fram förslag på layout |               |
| Bygg modell       | Add a card...             |               |
| Add a card...     |                           |               |

**Arbete på gång. Kort fördelade mellan kolumnerna. Resurserna begränsar hur många kort som kan hanteras samtidigt.**

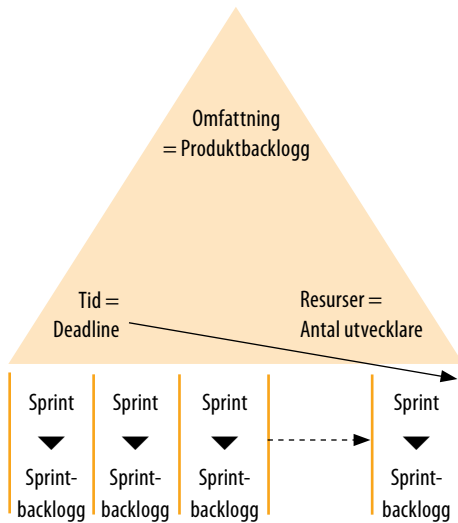
| Att göra      | På gång           | Klart                     |
|---------------|-------------------|---------------------------|
| Add a card... | Bygg modell       | Bestäm layout             |
|               | Utveckla prototyp | Gör en ritning            |
|               | Add a card...     | Ta fram förslag på layout |
|               |                   | Add a card...             |

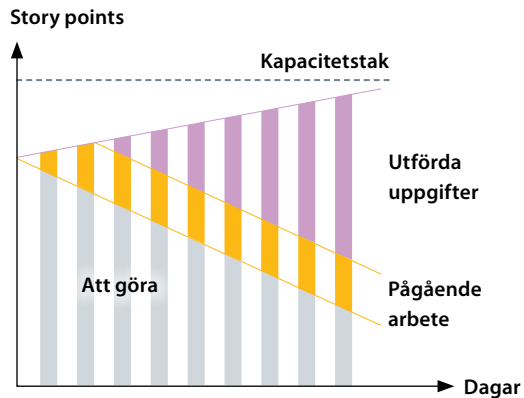
| Att göra      | På gång       | Klart                     |
|---------------|---------------|---------------------------|
| Add a card... | Add a card... | Bestäm layout             |
|               |               | Utveckla prototyp         |
|               |               | Gör en ritning            |
|               |               | Bygg modell               |
|               |               | Ta fram förslag på layout |
|               |               | Add a card...             |

**Klart.**

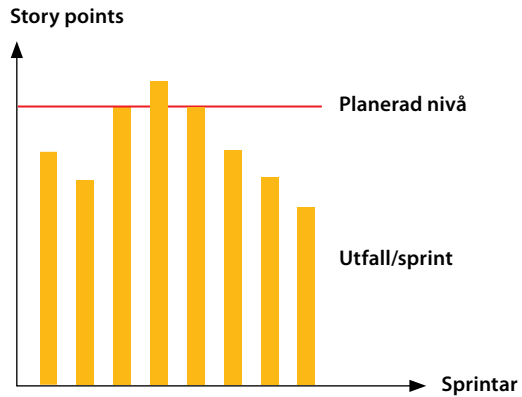
**Alla korten i sista kolumnen.**

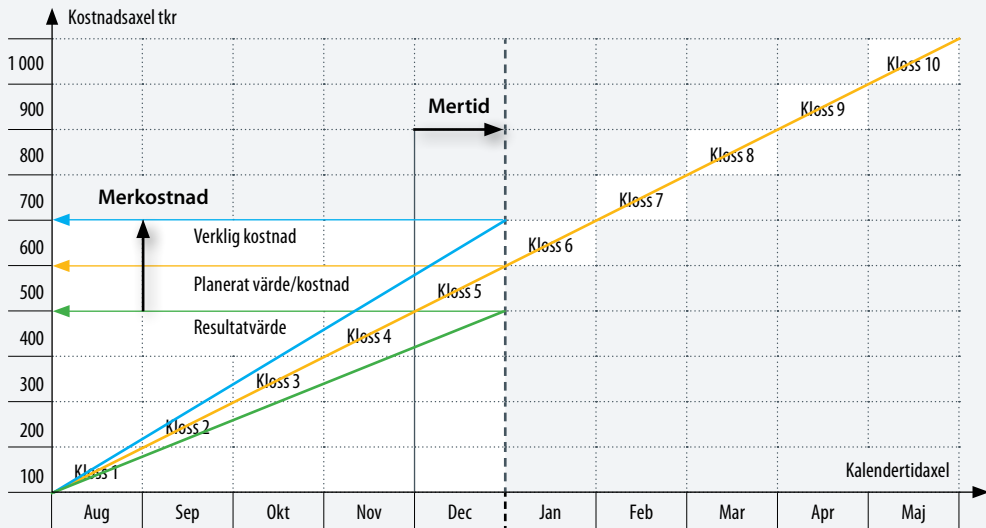












- Planerat värde
- Verklig kostnad
- Resultatvärde

|                                      |                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Byggprojekt</b>                   | <p>Flytta in i huset.</p> <p>Öppna kontoret.</p> <p>Släppa på trafiken på vägen eller över bron.</p>                                            |
| <b>Produktutveckling</b>             | <p>Produktionssätta produkten.</p> <p>Testa produkten under verkliga förhållanden.</p> <p>Genomföra första utbildningstillfället på kursen.</p> |
| <b>Systemutveckling</b>              | <p>Driftsätta systemet hos kunden.</p> <p>Utbilda användare.</p> <p>Bygga upp en drift- och förvaltningsorganisation.</p>                       |
| <b>Marknadsföring</b>                | <p>Initiera annonskampanjen.</p> <p>Öppna mässan för besökarna.</p> <p>Börja sälja tjänsten.</p>                                                |
| <b>Organisations-<br/>utveckling</b> | <p>Börja arbeta enligt de nya rutinerna.</p> <p>Bemanna det nya försäljningskontoret.</p> <p>Genomföra kompetensutvecklingen.</p>               |