

Intensivkurs i projektledning – tre dagar

Syfte med denna intensivkurs i projektledning är att utveckla färdigheter att tillämpa projekt som arbetsform och öka förståelsen för vad professionell projektledning innefattar. Samt att skapa en förståelse för hur en gemensam projektmetodik kan skapa förutsättningar för en effektivare styrning och ledning av interna och externa projekt och uppdrag.

Kursen stödjer internationella standarder från PMI, IPMA och ISO och är utmärkt för den som vill förbereda sig inför en certifiering.

Målgrupp

Kursen vänder sig till alla som är på väg in i en projektledande funktion eller vill komplettera sin kompetens inom projektledning. Kursen är också lämplig för chefer som har rollen projektbeställare och alla som ingår i styrgrupper.

Kursplan

Under kursen varvas teoripass med praktiska övningar, självskattningstester och diskussioner om hur de olika kursavsnitten kan tillämpas i deltagarnas egna verksamhet. Kursen genomförs på tre dagar, i följd eller fördela på två seminarier (2 + 1 dag).

Kursmål

Efter genomförd kurs ska deltagarna ha fått ökad kunskap om:

- Projektmetodikens grunder och agila metoder
- Vad en projektmodell är och hur den tillämpas.
- Hur projekt initieras, planeras, genomförs och avslutas.
- Intressenthantering och riskhantering
- Hur en effektiv projektorganisation bör se ut.
- Hur effektiva team sätts samman och utvecklas.
- Metoder och verktyg för att planera och följa upp projekt.

Dag 1 Projekt som arbetsform

- Projektets koppling till verksamhetens övergripande mål
- Projektprocessen – faser, beslutspunkter och leveranser
- Portfölj- och programhantering
- Traditionell projektledning kontra Agila metoder
- Definition av projekt

Initiera projekt

- Prioritera och välja projektidé
- Projektet bakgrund, syfte (effektmål) och mål (produktmål)

Projektets organisation

- Roller i traditionella projekt och agila projekt
- Gruppens sammansättning – beteendestilar

Litteratur (Projektledning upplaga 10):

Kapitel 1, 2, 3, 4 och 11

Övningar (Övningsbok – projektledning upplaga 7):

1:1, 2:1, 2:2, 3:1, 3:2, 4:4, 4:8 och 11.1

Styrdokument:

- Uppdragsbeskrivning i bilaga A

Dag 2 Förstudien

- Planeringskedjan – förstudien
- Projektets omfattning och avgränsningar (WBS)
- Kravhantering – ta fram och prioritera krav
- Projektets grovplan - den logiska nätplanen
- Nulägesanalys
- Intressenternas – kartläggning, analys och hantering
- Identifiera och välja lösning
- Välja metod för genomförandet – klassiskt eller agilt

Litteratur (Projektledning upplaga 10):

Kapitel 5, 6, 11 och 12

Övningar (Övningsbok – projektledning upplaga 7):

5:1, 5:4, 5:6, 5:8, 5:8, 6:1, 6:5 och 6:7

Styrdokument:

- Projektplan i bilaga A och exempel i Övningsboken

Dag 3 Planera projekt

- Planeringskedjan
- Bedöma tid- och resursbehov
- Ta fram en fungerande tidsplan (Gantt-schema)
- Kritiska linjen
- Planera resurser
- Skapa en periodiserad budget

Risker och kvalitetssäkring

- Riskidentifiering och riskhantering
- Ändringshantering

Utveckla projektgruppen

- Grupprocessen
- Situationsanpassad ledarskap

Genomföra projekt

- Följa planen och avvikelshantering
- Löpande uppföljning och rapportering
- Överlämning av resultat
- Leverans och godkännande

Avsluta projekt och hämta hem nyttan

- Utvärdering av projektet
- Ständiga förbättringar
- Nyttorealiserings

Leda projektteamet

- Feedback som verktyg att utveckla teamet
- Konflikthantering

Litteratur (Projektledning upplaga 10):

Kapitel 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15 och 16

Övningar (Övningsbok – projektledning upplaga 7):

10:1, 11:2, 12:4, 12:8, 12:11, 13:5, 14:4, 15:2 och 21:7

Styrdokument:

- Slutrapport

Kurslitteratur

Som litteratur i utbildningen används böckerna Projektledning, Sanoma Utbildning upplaga 10 och Övningsbok-Projektledning; Sanoma Utbildning upplaga 7; av Bo Tonnquist.

Rekommenderad gruppstorlek och lokal:

Upp till 15 deltagare:

- Rekommenderas en lokal med möjlighet att möblera med fristående bord för gruppdiskussioner. Det ger möjlighet att dela in i mindre grupper vid övningar. Kursledaren bör ge återkoppling på dessa grupparbeten.

Upp till 35 deltagare:

- Kräver en stor lokal som går att möblera med fristående bord för gruppdiskussioner.
- För att skapa ett högt engagemang och möjlighet för alla deltagare att bidra rekommenderas två lärare/handledare.



Kursen har tagits fram av Bo Tonnquist

Bo Tonnquist är föreläsare, författare och konsult inom projektledning och verksamhetsutveckling. Han har tilldelats flera utmärkelser för sina böcker inom projektledning och agila metoder och var med om att utveckla IPMA:s certifiering av projektledare. Han är ofta anlitad som föreläsare och rådgivare såväl i Sverige som internationellt.