

16.1 Säkra nyttan

Skapa grupper med tre till fem medlemmar. Be varje grupp välja ett nyligen genomfört verksamhetsprojekt som någon i gruppen känner till. Diskutera de fyra frågorna nedan i gruppen.

Tid för övningen: cirka 25 minuter.

Tid för redovisningen bör vara cirka 10 minuter per grupp. Börja med att kort redogöra för bakgrunden.

Redovisning av övningen kan exempelvis göras på storblock.

VARFÖR behövdes förändringen?

Var syftet uttryckt som ett mätbart och tidsatt effektmål? Genomfördes en situationsanalys?

Fanns det tydliga kopplingar till företagets/organisationens övergripande affärs-/verksamhetsmål?

VAD skulle projektet leverera?

Var målet tidsatt och tydligt formulerat? Fanns det tydligt formulerade krav? Tydliggjordes projektets ramar – kvalitet, tid och resurser?

HUR genomfördes projektet?

Fanns det en WBS som återspeglar projektets omfattning, krav och leveranser? Fanns det en tidsplan och budget, som följdes under projektet? Hur hanterades intressenter, risker och ändringar?

VAD gjordes för att säkerställa effekten?

Togs det fram en ordentlig implementeringsplan? Vad gjordes för att säkerställa att förändringen blev bestående?

Hur många gånger har effektmålen följts upp?