**INTENSIVKURS I PROJEKTLEDNING**

* **3 dagar**

Syfte med denna intensivkurs i projektledning är att utveckla färdigheter att tillämpa projekt som arbetsform och öka förståelsen för vad professionell projektledning innefattar. Samt att skapa en förståelse för hur en gemensam projektmetodik kan skapa förutsättningar för en effektivare styrning och ledning av interna och externa projekt och uppdrag.

Kursen stödjer internationella standarder från PMI, IPMA och ISO och är utmärkt för den som vill förbereda sig inför en certifiering.

## Målgrupp

Kursen vänder sig till alla som är på väg in i en projektledande funktion eller vill komplettera sin kompetens inom projektledning. Kursen är också lämplig för chefer som har rollen projektbeställare och alla som ingår i styrgrupper.

## Kursmål

Efter genomförd kurs ska deltagarna ha fått ökad kunskap om:

* Projektmetodikens grunder och agila metoder
* Vad en projektmodell är och hur den tillämpas.
* Hur projekt initieras, planeras, genomförs och avslutas.
* Intressenthantering och riskhantering.
* Hur en effektiv projektorganisation bör se ut.
* Hur effektiva team sätts samman och utvecklas.
* Metoder och verktyg för att planera och följa upp projekt.

## Kursplan

Under kursen varvas teoripass med praktiska övningar, självskattningstester och diskussioner om hur de olika kursavsnitten kan tillämpas i deltagarnas egna verksamhet. Kursen genomförs på tre dagar, i följd eller fördela på två seminarier (2 + 1 dag).

Dag 1

# Projekt som arbetsform

* Projektets koppling till verksamhetens övergripande mål
* Projektprocessen – faser, beslutspunkter och leveranser
* Portfölj- och programhantering
* Agila metoder – kanban, scrum och SAFe
* Definition av projekt

# Initera projekt

* Prioritera och välja projektidé
* Projektet bakgrund, syfte (effektmål) och mål (produktmål)

# Projektets organisation

* Projektorganisationen – roller, ansvar och befogenheter
* Gruppens sammansättning – beteendestilar

**Litteratur (Projektledning):**

Kapitel 1, 2, 4 och 11

**Bilder:**

1 till 25

**Övningar (Övningsbok – projektledning):**

1:1, 2:1, 2:2, 4:1, 4:4, 4:6, 4:9 och 11.1

**Styrdokument:**

* Uppdragsbeskrivning

Dag 2

# Förstudien

* Projektets omfattning och avgränsningar (WBS)
* Kravhantering – ta fram och prioritera krav
* Nulägesanlys
* Intressenternas olika förväntningar på projektet
* Kommunikationsplan
* Identifiera och välja lösning
* Nyttovärdering
* Välja metod för genomförandet – klassiskt eller agilt
* Projektets grovplan - den logiska nätplanen

# Utveckla projektgruppen

* Team eller bara en grupp?
* Grupprocessen
* Situationsanpassat ledarskap

**Litteratur (Projektledning):**

Kapitel 5, 6, 11 och 12

**Bilder:**

26 till 47

**Övningar (Projektledning – Övningsbok):**

5.1, 5:3, 5.4, 5:5, 5:6, 5:8, 5:9, 6:3, 6:5, 11:5 och 12:11

**Styrdokument:**

* Projektplan

Dag 3

# Planera projekt

* Planeringskedjan
* Ta fram en fungerande tidsplan (Ganttschema)
* Bedöma tid- och resursbehov
* Kritiska linjen
* Planera resurser
* Skapa en periodiserad budget

# Risker och kvalitetssäkring

* Riskidentifiering och riskbedömning
* Ändringshantering

# Genomföra projekt

* Följa planen och avvikelsehantering
* Löpande uppföljning och rapportering
* Överlämning av resultat
* Leverans och godkännande

# Avsluta projekt och hämta hem nyttan

* Utvärdering av projektet
* Ständiga förbättringar
* Nyttorealisering

# Leda projektteamet

* Feedback som verktyg att utveckla teamet
* Konflikthantering

**Litteratur (Projektledning):**

Kapitel 9, 10, 12, 13, 14, 15 och 16

**Bilder:**

48 till 96

**Övningar (Projektledning – Övningsbok):**

9:1, 9:6, 10:1, 12:1, 12:4, 12:8, 13:2, 14:3, 15:2 och 21:5

**Styrdokument:**

* Slutrapport

## Kurslitteratur

Som kurslitteratur används böckerna Projektledning, upplaga 8, Sanoma Utbildning och Projektledning – Övningsbok, upplaga 5, Sanoma Utbildning. Bo Tonnquist är författare.

## Rekommenderad gruppstorlek och lokal:

* Upp till 20 deltagare.
  + Rekommenderas en lokal med möjlighet att möblera med fristående bord för gruppdiskusioner. Det ger möjlighet att dela in i mindre grupper vid övningar. Kursledaren bör ge återkoppling på dessa grupparbeten.
* Upp till 35 deltagare:
  + Kräver en stor lokal som går att möblera med fristående bord för gruppdiskusioner.
  + För att skapa ett högt engagemang och möjlighet för alla deltagare att bidraga rekommenderas två lärare/handledare.

***Kursen har tagits fram av Bo Tonnquist***

****

**Bo Tonnquist** är författare till flera böcker inom projektledning som används av universitet, högskolor och utbildningsföretag. Han har flera års erfarenhet inom projektledning och verksamhetsutveckling både i Sverige och internationellt. Han är flitigt anlitad som föreläsare och konsult med fokus på projektbaserade arbetssätt och agila metoder.