

CASE TILL VALUE 2

Miljövänliga transporter - avskrivningar



Den nuvarande (2021) blårodgröna regeringen har anslagit 400 miljarder kronor till att utveckla en ny järnvägsinfrastruktur. Anslaget är en del av det arbetet som görs för att ställa om Sverige mot lägre utsläpp och miljöriktiga, bekväma transporter. Efter en diskussion i riksdagen om effekterna av ett nedlagt inrikesflyg och ambitionen att motverka urbanisering, görs särskilda prioriteringar i Norrland, Värmland, Dalsland och Blekinge. Låt hela landet leva, är tanken.

Upphandling

I upphandlingen finns ett tiotal operatörer som har gett anbud på olika sträckor. Tjänstepersonerna på Tågupphandlaren som sköter upphandlingen sitter nu och funderar över sträckan Örebro-Sundsvall-Umeå-Luleå. De har fått in förslag på kostnad för drift och resultaträkningar från de tre anbudsgivarna Alfons, Betty Rail och Ceasarea Train Travel (CTT). Alla tre har bildat varsitt bolag för att köra sträckan Örebro-Luleå med stopp i Sundsvall och Umeå.

Anbudsunderlag

Varje tågsätt kommer att rulla en gång tur och retur per dag, 350 dagar per år. Övrig tid görs underhåll. Varje tågsätt rymmer 300 personer. Tågupphandlaren behöver en prislapp för hela sträckan för att med det som utgångspunkt ta fram priser till tågresenärerna. Ju lägre priser desto fler kommer att åka tåg och desto lättare att fylla platserna. Samtidigt är miljö och komfort viktigt.

Tågupphandlaren ska göra en bedömning för varje leverantör och ta hänsyn till följande kriterier:

- Komfort
- Hållbarhet
- Kostnader
- Leverantörens och tågsättens pålitlighet och kvalitet.

Anbudsgivare Alfons

Pris per plats 500 kr.

Totala intäkter för 300 platser: $300 \times 500 \text{ kr} \times 350 \text{ dagar per år} = 52\,500\,000 \text{ kr}$

Alfons är en känd lågprisaktör som följer arbetslagstiftningen men i övrigt brukar kompromissa med säkerhet och kvalitet.

Tågsätten är av lågprismodell och kostar 120 miljoner kronor. Man räknar med att de håller i tio år. Komforten är inte så bra.

Resultaträkning, Alfons

INTÄKTER

Försäljningsintäkter	52 500 000
Försäljning ombord	1 500 000
Summa intäkter	54 000 000

KOSTNADER

Service och underhåll	8 000 000
Löner och arbetsgivaravgifter	13 000 000
Administration	5 000 000
Kundhantering	3 000 000
Övriga kostnader	4 200 000
Räntekostnad	2 000 000
Avskrivningar	12 000 000

Summa kostnader	47 200 000
Resultat	5 800 000

Anbudsgivare Betty Rail

Pris per plats 450 kr.

Totala intäkter för 300 platser: $300 \times 450 \text{ kr} \times 350 \text{ dagar per år} = 47\,250\,000 \text{ kr}$

Betty Rail har gott rykte och bedriver tågtrafik i flera länder. De tar hand om sina medarbetare på ett utmärkt sätt och kompromissar aldrig med kvalitet och komfort.

Tågsätten är av påkostad, schweizisk modell av god kvalitet som kräver litet underhåll. De kostar 150 miljoner kronor. Man räknar med att de håller i tjugo år. Komforten är mycket bra.

Resultaträkning, Betty Rail

INTÄKTER

Försäljningsintäkter	47 250 000
Försäljning ombord	3 500 000
Summa intäkter	50 750 000

KOSTNADER

Service och underhåll	4 000 000
Löner och arbetsgivaravgifter	13 000 000
Administration	5 000 000
Kundhantering	3 000 000
Övriga kostnader	4 200 000
Räntekostnad	3 000 000
Avskrivningar	7 500 000

Summa kostnader	39 700 000
Resultat	11 050 000

Anbudsgivare Ceasarea

Pris per plats 300 kr.

Totala intäkter för 300 platser: $300 \times 300 \text{ kr} \times 350 \text{ dagar per år} = 31\,500\,000$

De hyr in personalresurser via ett bemanningsföretag med lägsta pris och minskar bemanningen för att hålla nere kostnaderna. De räknar med att få mer kundklagomål men å andra sidan sparar de in på lönekostnader.

Tågsätten är av lågprismodell och kostar 120 miljoner kronor. Man räknar med att de håller i tio år.

Resultaträkning, Ceasarea

INTÄKTER

Försäljningsintäkter	31 500 000
Försäljning ombord	1 000 000
Summa intäkter	32 500 000

KOSTNADER

Service och underhåll	8 000 000
Löner och arbetsgivaravgifter	10 500 000
Administration	5 000 000
Kundhantering	4 500 000
Övriga kostnader	4 200 000
Räntekostnad	2 000 000
Avskrivningar	12 000 000

Summa kostnader	46 200 000
Resultat	-13 700 000

Frågor till texten:

- Vilken operatör skulle du ha valt?
- Granska intäkter och kostnader för varje operatör, notera viktiga saker som skiljer sig åt mellan operatörerna.
- Vilken roll spelar avskrivningarna?